

ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン(DE&I)を推進する新たなマネジメントとは

# インクルーシブ・マネジメントセミナー

## )) セミナーのねらい ((

1. ニューノーマルと言われるこれからの時代におけるマネジメントについて、従前どおり実践すべき内容(WHAT)と環境変化に合わせて工夫すべき方法(HOW)を分けて解説します。
2. 価値観、働き方など部下の多様性が進む中で求められるマネジメントの心構えや、これからの職場にふさわしいリーダーシップ、コミュニケーションのあり方について学びます。
3. マネージャーとしての基礎の振り返りと自身の課題を明確にして、職場の現状をもとに考えることで実践に繋がります。

## )) セミナープログラム ((

### 1. 経営環境の変化と

#### 組織マネジメントの行方

- (1) 職場におけるニューノーマルの浸透と求められる生産性向上とは
- (2) 仕事のマネジメントを徹底する  
～目標による管理の考え方を押さえる

### 2. これからの時代の管理者像～

#### 支援型マネージャーへ

- (1) 管理者からマネージャーへ  
～DE&I時代のBOSS像
- (2) 支援型マネジメント  
～サーバントリーダーシップの実践
- (3) 価値を生み出すマネジメント  
～プロデューサー型リーダーシップの実践

### 3. 個を見つめ直しチームの一体感を

#### 生み出すチームマネジメント

- (1) これからのマネジメントの望ましいあり方
- (2) 多様性を受入れ活かす
- (3) チームを意識する、チームを意識させる
- (4) 自発性を促す
- (5) チームコミュニケーションを  
充実させるポイント
- (6) チーム内のコンフリクト(摩擦)  
をマネジメントする基本的考え方
- (7) 部下を活かしケアする  
コミュニケーションスキル

### 4. 事例研究

## )) 開催要領 ((

日 時: 2026年8月25日(火) 9:30～17:00

会 場: 道特会館 会議室 (札幌市中央区北2条西2丁目 (仲通り) TEL011-251-8506)

講 師: 星名 英樹 氏 <(公財)日本生産性本部 カウンセリング・マネジメントセンター講師>

1989年日本大学卒業後、(社)社会経済国民会議入職。日本生産性本部との組織統合後、経営開発部にて、公開講座や企業内教育のプログラム開発、研修講師を担当。『関わり次第で、人は変わる・育つ』を信条とし、「情のコミュニケーションスキル(カウンセリングマインド)」と「知のコミュニケーションスキル(ロジカルスキル)」を活かした対話型の研修を旨とする。

【研修専門領域】コーチング・OJT 実践研修、新人指導チューター養成研修、メンタルケア基礎研修、人事考課と育成面接研修、目標による管理実践研修、企業倫理研修など。

【組織開発領域】健康いきいき職場づくりワークショップ

対 象: 管理・監督者、人事・総務・教育部門の管理者・担当者、  
ダイバーシティ推進担当者、労組役員

定 員: 30名(予定)

参加費: 会員 23,100 円(内税 2,100 円) / 一般 28,600 円(内税 2,600 円)

※昼食は各自でお取りください。

(各1名様、テキスト、資料費を含む)

北海道生産性本部

## )) 申込要領 ((

◆参加申込み締切日 2026年8月18日(火)

◆申込書に所要事項をご記入のうえ、FAXまたは当本部ホームページからお申し込みください。  
8月19日以降の参加取消しの場合はキャンセル料算定基準の適用対象になりますので、代理の方のご出席をご考慮ください

【キャンセル料算定基準】・8月19日～8月24日取消し:参加費の30% ・当日欠席:参加費全額

◆参加申込みは先着順に受付けます。(参加証はございませんので、当日会場に直接お出でください。)

◆講師の急病や天災、人災などの災害といった不可抗力により、止むを得ずセミナーを中止(・延期)する場合がございます。その場合は派遣担当者の方へご連絡いたします。なお、中止(・延期)の場合、参加費は返金致しますが、それ以外についての補償は行いませんので予めご了承ください。

◆参加費の納入は銀行振込または現金でお願いいたします。

振込の場合は、セミナー開催前日までに下記銀行へお振込みください。なお、恐れ入りますが振込手数料は貴組織にてご負担願います。口座名:「北海道生産性本部」・口座科目:普通預金

●北洋銀行本店営業部(0134915) ●北海道銀行本店営業部(2957248) ●北海道労働金庫本店営業部(4786857)

●旭川信用金庫札幌支店(0200076) ●みずほ銀行札幌支店(1258020) ●北海道信用金庫本店営業部(5081257)

※銀行振込の場合は、原則として領収書の発行はしていませんので必要な場合はお申し出ください。

## )) お申込み・お問合せ ((

北海道生産性本部 (担当:澤田)

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター TEL:011-241-8591 FAX:011-241-3898

URL:https://www.hpc-net.jp E-MAIL:info@hpc-net.jp

※個人情報の取扱いについて

1. 参加申込によりご提供いただいた個人情報は当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針については、当本部ホームページ (https://www.hpc-net.jp) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては内容をご確認、ご理解の上、お申込み頂きますようお願い致します。
2. 個人情報は、本セミナー実施に関わる事務手続きや資料等の作成に使用します。但し、当本部が主催する各事業におけるサービス提供や事業案内のためにも使用する場合があります。
3. 本セミナーの実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、講師に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報は第三者に開示、提供することはありません。
4. 個人情報の開示、訂正、削除については当本部までお問い合わせください。
5. 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

★FAXでのお申込みは 011-241-3898へ

2026年 月 日

## 「インクルーシブ・マネジメントセミナー(8/25)」参加申込書

ホームページからのお申し込みも可能です

北海道生産性本部

検索

組織名

TEL

住所(〒 )

FAX

派遣担当者氏名

所属・役職名

E-MAIL:

参加者氏名	所属・役職名	参加者氏名	所属・役職名
①フリガナ		③フリガナ	
②フリガナ		④フリガナ	

( )月( )日<北洋・道銀・労金・北海道信金・旭川信金・みずほ>にて振込みます。

●参加費( )円×( )名=( )円

No.	領収	/	
	請求	/	