

～自社制度の検証と再構築に向けての実務ポイント～ 人事・賃金制度の診断と設計ポイントセミナー

)) セミナーのねらい ((

経済のグローバル化による競争激化、IT高度化への対応、組織構造の変化や雇用形態・職種の多様化、社員意識の変化に加えて高齢者雇用(定年延長)、ベースアップや初任給の増額など、企業を取り巻く状況が大きく変化しているなかで、これからの経営戦略に連動した人事戦略と人事・賃金制度の構築がますます必要になってきます。

そこで、本セミナーでは、人事・賃金制度の基礎知識習得とともに、自社制度の診断と再構築に向けた実務ポイントについて、事例を交えて実践的に解説します。

)) セミナープログラム ((

1. 日本の人事制度の変遷と今日的課題

2. 人事・賃金制度の基本理論と機能

3. コース・等級制度

- ・コース・等級制度の考え方
- ・複線型人事制度の設計
- ・「能力主義」と「成果主義」
- ・企業理念に基づいた等級制度の設計

4. 評価制度

- ・人事考課の考え方
- ・評価の基本原則とエラー

- ・目標管理制度の目的と効果

- ・目標管理制度の課題と工夫策

5. 賃金制度

- ・賃金水準の考え方
- ・賃金制度の設計と進め方
- ・諸手当の性格と設定方法
- ・賞与・退職金制度の設計

6. 近年の人事・賃金制度のトレンドと事例

- ～初任給増額、ベースアップ、
定年延長などへの対応

)) 開催要領 ((

日 時: **2026年11月10日(火) 10:00～17:00**

会 場: **道特会館 会議室** (札幌市中央区北2条西2丁目 仲通りTEL011-251-8506)

講 師: **浅野 正和 氏** <(公財)日本生産性本部 コンサルティング部 経営コンサルタント>

立命館大学大学院 経営管理研究科 修了後、日本生産性本部入職。雇用システム研究センターを経て、現在コンサルティング部にて人事処遇制度の構築・導入支援コンサルティング、考課者研修・目標設定研修、経営コンサルタント養成講座の講師、調査研究、グローバルマネジメント支援を担当。多くの民間、官公庁において人事制度設計コンサルティングの実績を持つ。

【資格】経営修士(MBA)、日本生産性本部認定経営コンサルタント、賃金管理士

【専門領域】人事処遇制度改定コンサルティング、教育研修、人事・雇用制度に係る調査

対 象: **経営幹部、総務・人事部門の管理者・担当者、労働組合役員**

定 員: **10名(予定)**

※「北海道人事教育研究会」第3回例会との合同開催として実施致します。

参加費: **会員 23,100 円(内税 2,100 円) / 一般 28,600 円(内税 2,600 円)**

※昼食は各自でお取りください。

(各1名様、テキスト、資料費含む)

北海道生産性本部

)) 申込要領 ((

◆参加申込み締切日 2026年11月2日(月)

◆申込書に所要事項をご記入のうえ、FAXまたは当本部ホームページからお申し込みください。

11月4日以降の参加取消しの場合はキャンセル料算定基準の適用対象になりますので、代理の方のご出席をご考慮ください。【キャンセル料算定基準】・11月4日～9日取消し:参加費の30%・当日欠席:参加費全額

◆参加申込みは先着順に受付けます。(参加証はございませんので、当日会場に直接お出でください。)

◆講師の急病や天災、人災などの災害といった不可抗力により、止むを得ずセミナーを中止(・延期)する場合がございます。その場合は派遣担当者の方へご連絡いたします。なお、中止(・延期)の場合、参加費は返金致しますが、それ以外についての補償は行いませんので、予めご了承ください。

◆参加費の納入は銀行振込または現金でお願いいたします。

振込の場合は、セミナー開催前日までに下記銀行へお振込みください。なお、恐れ入りますが振込手数料は貴組織にてご負担願います。口座名:「北海道生産性本部」・口座科目:普通預金

●北洋銀行本店営業部(0134915) ●北海道銀行本店営業部(2957248) ●北海道労働金庫本店営業部(4786857)

●北海道信用金庫本店営業部(5081257) ●旭川信用金庫札幌支店(0200076) ●みずほ銀行札幌支店(1258020)

※銀行振込の場合は、原則として領収書の発行はしていません。

)) お申込み・お問合せ ((

北海道生産性本部 (担当:澤田)

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター TEL:011-241-8591 FAX:011-241-3898

URL:https://www.hpc-net.jp E-MAIL:info@hpc-net.jp

※個人情報の取扱いについて

- 参加申込によりご提供いただいた個人情報は当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針については、当本部ホームページ(https://www.hpc-net.jp)をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては内容をご確認、ご理解の上、お申込み頂きますようお願い致します。
- 個人情報は、本セミナー実施に関わる事務手続きや資料等の作成に使用します。但し、当本部が主催する各事業におけるサービス提供や事業案内のためにも使用する場合があります。
- 本セミナーの実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、講師に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報は第三者に開示、提供することはありません。
- 個人情報の開示、訂正、削除については当本部までお問い合わせください。
- 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

★FAXでのお申込みは 011-241-3898へ

2026年 月 日

「人事・賃金制度の診断と設計ポイントセミナー(11/10)」参加申込書

ホームページからのお申し込みも可能です

北海道生産性本部

検索

組織名 TEL

住所(〒) FAX

派遣担当者氏名 所属・役職名

E-MAIL:

参加者氏名	所属・役職名	参加者氏名	所属・役職名
①フリガナ		③フリガナ	
②フリガナ		④フリガナ	

()月()日<北洋・道銀・労金・北海道信金・旭川信金・みずほ>にて振込みます。

●参加費()円×()名=()円

No.	領収	/	
	請求	/	