

より効果的な人材育成を考える 研修体系Quick見直しセミナー

)) セミナーのねらい ((

【このようなお悩みを抱えていませんか？】

- ・教育体系の見直しが必要だが、時間が十分に取れない。
- ・何年も同じ研修を実施しており、会社の実態や社会情勢に合っていないと感じる。
- ・限られた予算でも自社の競争力強化に役立つ効果的な研修を実施したい。
- ・次年度の人材開発の重点分野を整理したい。…等々

人材育成は、企業の競争力を形成する上で最も重要な経営課題です。人材がさらに活躍するためには、普段の業務を通じた仕事での教育訓練（OJT）はもちろん、魅力あふれる（Off-JT）を実施することが不可欠です。しかし、コロナをはじめ外部環境が激変する中で、多くの組織が研修の改善、抜本的な見直しに迫られています。

本セミナーでは、経営コンサルタントや研修講師として豊富な経験を有する講師が、研修体系を見直すための着眼点を解説し、教育訓練の基本的理論骨子や見直し作業のプロセス、研修を組織力強化につなげるためのポイントを理解いただくとともに自社の研修体系を見つめ直す場をご提供いたします。

)) セミナープログラム ((

1. 人材育成のおさらい

- (1) 人材育成の三つの領域
- (2) 能力の三大要素
- (3) 能力開発の三大手段
- (4) 教育体系の他者事例

2. 研修体系の作成と見直しの方法

- (1) 戦略計画プロセスでの人材育成の位置づけ
 - (2) 研修体系の作成と見直しの5つのステップ
- ①Step 1 : 人材開発のポリシーの策定と確認

②Step 2 : 人材開発部の役割と設定

③Step 3 : 人材区分の役割と能力要件の洗い出し

④Step 4 : 現状施策の分析と今後の施策づくり

⑤Step 5 : 重点施策のリスト化

3. 教育研修から組織パフォーマンスへの視点

- (1) 組織パフォーマンスを向上させる要因群
- (2) 組織学習による組織開発
- (3) OJT、Off-JT、心理的安全性の相乗効果

)) 開催要領 ((

日 時：2023年11月20日(月) 14:00～17:00

会 場：ネストホテル札幌駅前（札幌市中央区北2条西2丁目（仲通り）TEL011-222-6611）

講 師：黒田 和光 氏 <(公財)日本生産性本部 主任経営コンサルタント>

6年間の米国駐在をはじめ、シンガポール・中国等のアジア諸国も含めて、30カ国以上・20年以上にわたり、グローバル関係の研修・コンサルティングのプロジェクトを行う。国内部門で、経営計画策定および企業内教育や管理者開発に従事したのち、諸外国での生産性向上の支援を開発指導する海外技術協力に従事。生産性国際協力センターの設立準備室の後、米国駐在事務所長代理として、米国内でのコンサルティングとトレーニング開発を行う。帰国後、日本企業のグローバル化に関する政府調査事業、各企業への個別支援、現地法人の支援等に従事。シンガポール、マレーシア、ベトナム等でのコンサルティングと現地指導員の育成を手掛けるとともに、各現地の日系企業支援の事業開発、国内企業のグローバル化支援を行う。
中小企業診断士養成講座指導員、中小企業診断士認定更新研修講師。

対 象：経営幹部、人事・教育部門の管理者・担当者、労働組合役員

定 員：10名(予定) ※新型コロナウイルス感染状況によっては、定員を削減する場合がございます。

◆「北海道人事教育研究会」第3回例会との合同開催として実施致します。

参加費：会 員(1名様) 13,200円 / 一 般(1名様) 16,500円

(テキスト・資料代、消費税10%を含みます)

※今後の新型コロナウイルス感染防止対策の取り組みにつきましては当本部ホームページをご参照ください。

北海道生産性本部

)) 申 込 要 領 ((

◆参加申込み締切日 2023年11月13日(月)

◆申込書に所要事項をご記入のうえ、FAXまたは当本部ホームページからお申し込みください。

11月14日以降の参加取消しの場合はキャンセル料算定基準の適用対象になりますので、代理の方のご出席をご考慮ください。【キャンセル料算定基準】・11月14日～17日取消し:参加費の30%・当日欠席:参加費全額

◆参加申込みは先着順に受付けます。(参加証はございませんので、当日会場に直接お出でください。)

◆参加費の納入は銀行振込または現金でお願いいたします。

振込の場合は、セミナー開催前日までに下記銀行へお振込みください。なお、恐れ入りますが振込手数料は貴組織にてご負担願います。口座名:「北海道生産性本部」・口座科目:普通預金

●北洋銀行本店営業部(0134915) ●北海道銀行本店営業部(2957248) ●北海道労働金庫本店営業部(4786857)

●北海道信用金庫本店営業部(5081257) ●旭川信用金庫札幌支店(0200076) ●みずほ銀行札幌支店(1258020)

※銀行振込の場合は、原則として領収書の発行はしていません。

)) お申込み・お問合せ ((

北海道生産性本部 (担当:澤田)

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター TEL:011-241-8591 FAX:011-241-3898

URL:https://www.hpc-net.jp E-MAIL:info@hpc-net.jp

※個人情報の取扱いについて

- 参加申込によりご提供いただいた個人情報は当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針については、当本部ホームページ (https://www.hpc-net.jp) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては内容をご確認、ご理解の上、お申込み頂きますようお願い致します。
- 個人情報は、本セミナー実施に関わる事務手続きや資料等の作成に使用します。但し、当本部が主催する各事業におけるサービス提供や事業案内のためにも使用場合があります。
- 本セミナーの実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、講師に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報は第三者に開示、提供することはありません。
- 個人情報の開示、訂正、削除については当本部までお問い合わせください。
- 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

★FAXでのお申込みは 011-241-3898へ

2023年 月 日

「研修体系Quick見直しセミナー(11/20)」参加申込書

ホームページからのお申し込みも可能です

北海道生産性本部

検索

組織名 TEL

住所(〒) FAX

派遣担当者氏名 所属・役職名

E-MAIL:

参加者氏名	所属・役職名	参加者氏名	所属・役職名
①フリガナ		③フリガナ	
②フリガナ		④フリガナ	

()月()日<北洋・道銀・労金・北海道信金・旭川信金・みずほ>にて振込みます。

●参加費()円×()名=()円

No.	領収	/	
	請求	/	