

階層別教育プログラム

上級管理者実践コース

<研修のねらいと進め方>

- 経営幹部の一員としての立場と「部門経営者」として果たすべき役割を確認し、そのために必要な戦略的マネジメントスキルを習得します。
- 経営環境を分析的に捉え、それに対応する経営戦略の策定・展開について、ケーススタディを通じて、実践的に身につけます。

開催日程

2日間 通い

第15回 2024年1月24日(水)～25日(木)

講師紹介

(公財)日本生産性本部

主席経営コンサルタント 大場 正彦 氏

慶應義塾大学経済学部卒業後、都市銀行にて中小・中堅企業の融資業務を担当し、主として企業の経営指導、与信判断業務に従事。その間、[(財)日本生産性本部 経営コンサルタント養成講座]を修了。その後、テレビ局に転身し、中期経営計画立案、営業戦略立案、人事制度改革等に従事。現在は、同本部 主席経営コンサルタントとして各種事業体の診断・指導にあたる。特に、EQメソッドを活用し「内なる気づき」に基づく幹部の育成を重視している。専門領域は「組織・人材マネジメント革新」「内部統制システムの構築」など。EQJ公認プロファイラー、経営品質協議会認定セルフアセッサー、日本人材マネジメント協会会員。主な著書に「問題社員への対応～組織パフォーマンスを損なわない実務対応」(第一生命BIC)など。

対 象

部長、次長、上級管理者候補

会 場

ネストホテル札幌駅前 札幌市中央区北2条西2丁目(仲通り)
TEL011-222-6611 (案内図は36ページを参照願います。)

参加費

(消費税10%込)

■会員：55,550円

■一般：66,550円

*うち昼食代・交流会代6,050円を含む。

定 員

36名(予定)

<日程表>

第 1 日		第 2 日		
9:45	集合 オリエンテーション	9:00	② 経営戦略 ・ 経営戦略とは何か ・ 経営戦略の階層構造 ・ 企業における経営戦略の位置づけ ・ 経営戦略策定フロー	
10:00	1. 部門管理者としての役割とスキル 2. 部門管理者のヒューマンスキル ① リーダーシップ ② 動機づけのマネジメント ③ 支援型コミュニケーション		12:30	③ 内外経営環境の把握 ・ 外部環境分析 ・ 内部環境分析 ・ SWOT分析
12:40				
13:30	3. 部門管理者のコンセプチュアルスキル ① 戦略的思考 ・ 「問題」とは何か ・ 「問題」と「問題点」と「課題」の関係 ・ 思考プロセス2種 ・ 問題解決のための3つの思考 ・ 戦略的思考とは ・ MECE ・ ロジックツリー ・ 企業活動におけるゼロベース思考活用	13:20		④ 事業ドメインの確立 ・ 事業ドメインとは ・ ドメイン規定の留意点 ・ 事業ドメインと企業能力 ⑤ 戦略代替案立案 ・ 成長戦略 ・ 競争地位別戦略 ・ ブルー・オーシャン戦略
18:00	立食交流会(予定)	17:00	解 散	
19:00	解 散			

※新型コロナウイルスの感染状況等により「立食交流会」を中止する場合があります。中止の場合は交流会代3,850円(消費税10%込)を減額いたします。