

## 2022 年度「管理者研修」

- 開催日時：2022 年 10 月 5 日（水）9:30～17:00
- 対 象：課長・グループリーダー
- 講 師：人材育成フォレスト ビジネス研修講師  
教育プロデューサー 松岡 直人 氏
- 参加費：賛助会員 22,000 円、一般 27,500 円（お一人様、税込・資料代込）
- 定 員：15 名程度
- 研修のねらいと進め方：
  1. 組織の存続条件の確認を通じて、管理者に求められるマネジメントを理解します。  
また、管理者が果たすべき役割を理解し、マネジメントの実践姿勢を整えます。
  2. 管理者には、部門の生産性の維持・向上の視点に加え、全社的な視点や将来の視点も求められることを確認します。そのうえで、管理者に求められる行動について理解します。
  3. 生産性の高い職場を創り上げる条件を確認します。そのうえで、“パワーハラ防止”や“関係の質を高める”ポイントを理解します。また、部門の生産性向上に向けて発揮すべき管理者のリーダーシップについて考えます。
  4. 部下の効果的な育成に向け、OJTの進め方を理解します。育成ニーズを捉える際の留意点、指導方法策定のポイントを確認するとともに、実践力を強化します。
 ～講義、グループ演習、個人演習などを組み合わせ、効果的に能力強化を図ります。

### ■ 日程表

時 間	カリキュラム
9:30	<b>オリエンテーション</b> <b>1. 管理者の役割</b> ①組織の存続条件 ②マネジメントの目的と定義 ③役割に対する心構えを整える ④マネジメントの視点 ⑤管理者行動の内容 <b>2. 職場の活性化</b> ①関係の質を高める ②パワーハラスメントの防止 ③管理者に求められるリーダーシップ <b>3. 効果的な部下の育成</b> ①OJTの基礎理解 ②育成ニーズの設定 ③指導方法の策定
17:00	④部下指導の実践

※昼食休憩（12:00～13:00 予定）