

論理的思考力を鍛えて問題解決のツールを使ってみる

# 問題解決実践セミナー

## <セミナーのねらい>

◆環境が目まぐるしく変化する現代においては、問題の真因を捉え、適切な仮説を構想し、迅速に問題解決・対策を行うことが求められます。本セミナーでは、以下を目指すゴールとしています。

1. 論理的であることの重要性を理解し、論理的な思考法を用いて、問題発見から対策までの一連の流れを理解する。
2. 各種のツールを活用しながら、実務において論理的な問題解決が進められる。グループ演習、グループ討議により効果的に習得します。

## <セミナープログラム>

### 1. 論理的な思考方法

- ①ロジック(論理)とは？
- ②ビジネスシーンでの活用場面
- ③論理的思考
- ④論理的思考の論理構造
- ⑤議論は最小単位の連続

### 2. 問題解決の基本

- ①「問題」とは何か
- ②「問題」と「問題点」と「課題」の関係
- ③「問題」と「問題点」は違うもの
- ④問題解決の「当事者」は誰か
- ⑤問題はどのように確定するのか
- ⑥思考プロセス2種
- ⑦問題解決のための3つの思考
- ⑧問題解決のポイント
- ⑨問題解決の基本プロセス

### 3. 問題解決技法

- ①マトリクス法
- ②MECE
- ③親和図法
- ④プレーン・ストーミング
- ⑤ロジック・ツリー

### 4. 問題解決の実践

- ①ステップ1: 問題の定義・問題発見
- ②ステップ2: 原因分析・原因の構造化
- ③ステップ3: 課題化
- ④ステップ4: 課題の構造化
- ⑤ステップ5: オプション化



## <開催要領>

■日時 2023年1月18日(水) 10:00~17:00

■会場 ネストホテル札幌駅前 (札幌市中央区北2条西2丁目 (仲通り) TEL011-222-6611)

■講師 大場 正彦氏 <(公財)日本生産性本部 主席経営コンサルタント>

北海道拓殖銀行本店にて、中小企業への融資業務を担当し、主として企業の経営分析・与信判断業務に従事。その後、銀行派遣により「社会経済生産性本部 経営コンサルタント養成講座」を終了。北海道テレビ放送にて、中期経営計画策定、営業戦略立案、人事制度改革等に従事。その後、日本生産性本部経営コンサルタントとして、各種事業体の診断・指導にあたる。<専門領域: 組織・人事マネジメント革新(等級制度、評価制度、賃金制度等の人事諸制度設計・導入を手掛ける)。管理会計の設計運用、コストコントロールによる収益構造刷新。テレビスポット広告の効率的投入法など>

■対象 管理者、監督者、中堅社員、若手社員

■定員 20名程度 ※新型コロナウイルス感染防止対策の一環としてソーシャルディスタンス確保の為、定員を削減させていただきます。

■参加費 会員(1名様) 22,000円 / 一般(1名様) 27,500円 (資料代、消費税を含みます)

※新型コロナウイルス感染防止対策を行い開催させていただきます。対策の取り組みにつきましては当本部ホームページをご参照ください。

北海道生産性本部

## < 申込要領 >

### ◆参加申込み締切日 2023年1月11日(水)

◆申込書に所要事項をご記入のうえ、FAXまたは当本部ホームページでお申し込みください。

1月12日以降の参加取消しの場合はキャンセル料算定基準の適用対象になりますので、代理の方のご出席をご考慮ください。【キャンセル料算定基準】・1月12日～17日取消し:参加費の30%・当日欠席:参加費全額

◆参加申込みは先着順に受付けます。(参加証はございませんので、当日会場に直接お出でください)

◆参加費の納入は銀行振込または現金でお願いいたします。

振込の場合は、セミナー開催前日までに下記銀行へお振込みください。なお、恐れ入りますが振込手数料は貴組織にてご負担願います。口座名:「北海道生産性本部」・口座科目:普通預金

- 北洋銀行本店営業部(0134915)●北海道銀行本店営業部(2957248)●北海道労働金庫本店営業部(4786857)
- 北海道信用金庫本店営業部(5081257)●旭川信用金庫札幌支店(0200076)●みずほ銀行札幌支店(1258020)

※銀行振込の場合は、原則として領収書の発行はしておりませんので必要な場合はお申し出ください。

## < お申込み・お問合せ >

### 北海道生産性本部 (担当:白川)

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター TEL:011-241-8591 FAX:011-241-3898

URL:https://www.hpc-net.jp E-MAIL:info@hpc-net.jp

#### ※個人情報の取扱いについて

- 参加申込によりご提供いただいた個人情報は当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針については、当本部ホームページ (https://www.hpc-net.jp) をご参照願います。参加されるご本人、ご連絡担当者の皆様におかれましては内容をご確認、ご理解の上、お申込み頂きますようお願い致します。
- 個人情報は、本セミナー実施に関わる事務手続きや資料等の作成に使用します。但し、当本部が主催する各事業におけるサービス提供や事業案内のためにも使用する場合があります。
- 本セミナーの実施に関して必要な範囲で参加者名簿等の資料を作成し、講師に限り配布させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、個人情報は第三者に開示、提供することはありません。
- 個人情報の開示、訂正、削除については当本部までお問い合わせください。
- 本案内記載事項の無断転載をお断りします。

★FAXでのお申込みは 011-241-3898 へ

年 月 日

## 「問題解決実践セミナー(1/18)」参加申込書

ホームページからのお申し込みも可能です

北海道生産性本部

検索

組織名

TEL

住所(〒 )

FAX

派遣担当者氏名

所属・役職名

E-MAIL:

参加者氏名	所属役職名	参加者氏名	所属役職名
①フリガナ		③フリガナ	
②フリガナ		④フリガナ	

( )月( )日< 北洋・道銀・労金・北海道信金・旭川信金・みずほ >にて振込みます。

●参加費( )円×( )名=( )円

No.	領収	/	
	請求	/	